

«Утверждаю»
и.о. директор
КГКП Областной детский
противотуберкулезный санаторий
Жумилов А.К.
« » 2018г.

Стратегический план КГКП «Областной детский противотуберкулезный санаторий» Управления здравоохранения Атырауской области на 2018 - 2022 годы

Наша Миссия:. "Здоровое поколение –здоровая нация "

Видение:

1. Создать пациент - ориентированную систему оказания медицинской помощи;
2. Сформировать службу из высококвалифицированных кадров;
3. Развитие инфраструктуры противотуберкулёзной санаторной помощи для детского населения Атырауской области.

Наши ценности:

1. Ответственность
2. Милосердие
3. Уважение
4. Соблюдение прав ребенка
5. Целостность
6. Коллегиальность
7. Открытость
8. Профессионализм

Основные стратегические принципы:

Ориентированность на пациента: Предоставление медицинских услуг на основе высокого профессионализма и уважения достоинства каждого пациента, с обеспечением качества, безопасности и удобства для пациентов.

Преемственность и комплексность: Интеграция и взаимодействие с ПМСП, медицинскими учреждениями, ОПТД, обеспечение кадрами и совершенствование их квалификации, предоставление мульти дисциплинарных медицинских услуг пациентам.

Социальная ответственность: повышение солидарной ответственности родителей за охрану здоровья детей, мероприятия направленные на предупреждение инфицирования и заболевания здорового населения - профилактика, на уменьшение резервуара туберкулезной инфекции - эффективная профилактика инфицированных и лечение в поддерживающей фазе больных туберкулезом детей.

Анализ текущей ситуации.

КГКП «Областной детский противотуберкулезный санаторий» осуществляет лечебно-профилактическую и реабилитационную противотуберкулезную помощь детскому населению Атырауской области. Областной детский противотуберкулезный санаторий три жилых двухэтажных приспособленных здания 1954 года постройки с хозяйственными пристройками.

Структура КГКП «Областной детский противотуберкулезный санаторий» на сегодня.

I. Стационар на 75 коек

II. Вспомогательные кабинеты:

- физиотерапевтический кабинет
- стоматологический кабинет
- клиническая лаборатория
- кабинет хранения лекарственных средств.
- процедурный кабинет

III. Административно- хозяйственная часть:

- Администрация
- Бухгалтерия
- Кухня (пищеблок)
- Склады (продовольственный и хозяйственный)
- Гараж
- Прачечная

Кадровый состав – 50 ед.; врачи – 4 ед. средний медицинский персонал – 12 ед, младший медицинский персонал- 13ед, административно-хозяйственный персонал –21ед.

Для достижения цели и задач в соответствии с подпунктом 7-1) пункта 1 статьи 7 Кодекса Республики Казахстан от 18 сентября 2009года «Здоровье народа и системе здравоохранения, а так же руководствуясь Постановлением Правительства РК №597 от 31 мая 2014 года «Об утверждении комплексного плана по борьбе с туберкулезом в Республике Казахстан на 2014-2020 годы», приказ и.о министра здравоохранения и социального развития Республики Казахстан от 22 августа 2014 года №19 «Об утверждении инструкции по организации и осуществлению профилактических мероприятий по туберкулезу».

Основные критерии эффективности работы:

- Снижение заболеваемости туберкулёзом;
- Повышение показателя излечиваемости впервые выявленных больных детей чувствительным туберкулезом с МТБ(+) (100%);
- Максимальный охват оздоровлением инфицированных детей в условиях санатория.

Показатель деятельности за 2015-2017гг.

Коечный фонд	Годы		
	2015	2016	2017
Общее количество коек	75	75	75
Работа койки	317,9	295,2	295,8
Оборот койки	3,5	2,8	3,2
Среднее пребывание на койке	91,7	106,4	90,9

SWOT-анализ

Сильные стороны.

1. 100% лекарственная обеспеченность
2. Высококалорийное питание детей
3. Обеспечение проведения профилактики и лечения больных туберкулезом детей под непосредственным контролем медицинского работника, укомплектованность сертифицированными специалистами.

Слабые стороны.

1. Несоответствие материально-технической базы санатория стандартам отвечающим современным требованиям инфекционного контроля (отсутствие классов, спортзал, библиотеки, столовой, игровой комнаты совмещенность помещений из - за недостаточности площади) соответствующей правилам « санитарно-эпидемиологического требования санаторно-оздоровительного объекта» приказ РК №233 от 19 марта 2015года.

Возможности

- Наличие стратегической программы ДOTS, ДOTS плюс;
- Правительственная поддержка жизнедеятельности национальной противотуберкулезной программы.

Угрозы

- Рост и распространение туберкулеза со множественной лекарственной устойчивостью;
- Возрастание цен на противотуберкулезные препараты;
- Низкий уровень солидарной ответственности граждан к своему здоровью.

Стратегические направления, цели и целевые индикаторы

- I. Совершенствование системы управления и финансирования. Повышение качества медицинских услуг
- II. Эффективное оздоровление инфицированных детей .
- III. Совершенствование инфраструктуры санатории обеспечивающей расширение доступа населения к квалифицированной медицинской помощи
- IV. Доступность и безопасность.

Стратегическое направление №1
Совершенствование системы управления и финансирования.

Цели	Задачи	Целевые индикаторы/показатели задач
Повышение конкурентоспособности санатории на основе устойчивого сбалансированного развития, эффективного использования финансовых ресурсов и повышения качества предоставляемых услуг	Проведение активных маркетинговых работ, направленные на повышение рентабельности санатории.	1. Изучение спроса на виды медицинских услуг детям в рамках ГОБМП 2. Оценка возможности внутренних ресурсов санатории в конкурентной среде 3. Увеличение доходов за счет перечня, оказываемых в рамках государственного заказа 4. Увеличение доходов за счет перечня, оказываемых платных медицинских услуг 5. Мотивация труда медицинских работников ориентированных на конечный результат (премирование, внедрение диф.оплаты) 6. Внедрение аутсорсинга в сфере услуг 7. Переход с КГКП на КГП на праве ПХВ

Стратегическое направление №2
Эффективное оздоровление инфицированных детей .

Цели	Задачи	Целевые индикаторы/показатели задач
Усовершенствование методов диагностики и лечения .	Улучшение системы внутреннего аудита	Внедрение оценки эффективности программ по улучшению качества санаторной помощи
	Внедрение единой информационной системы санатории	Создание электронного механизма сбора, хранения и передачи медицинской информации
	Улучшение работы клинической лаборатории	Оснащение современной аппаратурой

Стратегическое направление №3

Совершенствование инфраструктуры санатории обеспечивающей расширение доступа населения к квалифицированной медицинской помощи

Цели	Задачи	Целевые индикаторы/показатели задач
Разработка и внедрение эффективного кадрового менеджмента	Обеспеченность санатории квалифицированными кадрами. Повышение и переподготовка специалистов квалификационного уровня врачей и средних медицинских работников.	Уровень категорированности врачей 100% и средних 60 % медицинских работников: Специализации, усовершенствование врачей и СМР каждые 5 лет
Обеспечение расширенного доступа населения к квалифицированной медицинской помощи	Совершенствование материально-технической базы	1.Строительства дополнительного корпуса 2.Проведение капитального ремонта существующих зданий 3.Оснащение санатории необходимым современным оборудованием

Стратегическое направление №4
Доступность и безопасность.

Цели	Задачи	Целевые индикаторы/показатели задач
Доступность и безопасность медицинской помощи	Мониторинг потребности и безопасности медицинской помощи	1. Обеспечение качественными лекарственными препаратами с применением доказательной медицины 2. Соблюдение протоколов диагностики и лечения 3. Отсутствие жалоб.

**Нормативные правовые акты, приказы Минздрава РК,
поручения Главы государства**

1. Конституция Республики Казахстан от 30 августа 1995 года;
2. Послание Президента Республики Казахстан Н.Назарбаева народу Казахстана от 10 января 2018 года «Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции»
3. Кодекс Республики Казахстан о здоровье народа и системе здравоохранения.
4. Государственная программа развития здравоохранения Республики Казахстан «Денсаулық» на 2016-2019 годы
5. Приказ и.о. министра здравоохранения и социального развития Республики Казахстан от 22 августа 2014 года №19 «Об утверждении инструкции по организации и осуществлению профилактических мероприятий по туберкулезу».
6. Приказ министра здравоохранения Республики Казахстан от 14 марта 2011 года №131 «Об утверждении положения о деятельности противотуберкулезных организаций».